

ARVO | Oikein hyvää bisnestä.



Yhteiskunnallisten yritysten liitto ARVO ry

VUOSIKERTOMUS 2024

Tunnettuutta ja mahdollisuuksia yhteiskunnallisille yrityksille

Yhteiskunnallisten yritysten liitto ARVO ry:n tehtävänä on yhteiskunnallisten ja arvolähtöisten yritysten tunnettuuden ja arvostuksen lisääminen.

Suomessa toimivien yhteiskunnallisten yritysten vuonna 2014 perustama ARVO toimii yhteiskunnallisen yritystoiminnan edunvalvojana.

Tavoitteenamme on yhteiskunnallisten yritysten liiketoiminnan edellytysten kehittäminen sekä sosiaalisesti ja ekologisesti kestävän yhteiskunnan rakenteiden vahvistaminen. Pyrimme edistämään jäsentemme elinkeinopoliittisia toimintaedellytyksiä sekä niiden välistä yhteistyötä.

ARVO-verkostossa

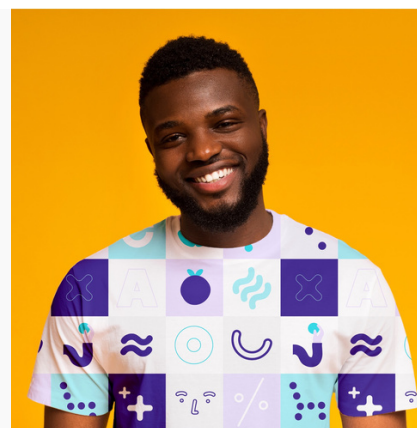
75

jäsentä

Vaikutamme yhteiskunnallisten yritysten toimintaedellytysten parantamiseksi.



Sparraamme sekä tarjoamme työkaluja vastuullisen ja vaikuttavan liiketoiminnan tueksi.



Tuotamme ja jaamme tietoa yhteiskunnallisesta yritystoiminnasta sekä toteutamme sitä edistäviä hankkeita.



Teemme yhteiskunnallisten yritysten työtä näkyväksi.



ARVO auttaa yhteiskunnallisia yrityksiä menestymään

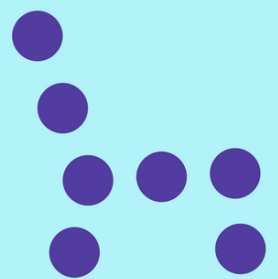
Uudistetun strategiamme mukaisesti ARVOn missiona on auttaa yhteiskunnallisia ja arvolähtöisiä yrityksiä menestymään.

Toimintaamme ohjaavat arvot ovat:

- Rohkeus – emme pelkää muuttaa maailmaa paremmaksi
- Rehellisyys – toimimme avoimesti, kaikkia kunnioittaen ja perustamme työmme tietoon
- Raikkaus – työotteemme on positiivinen ja ratkaisukeskeinen

Visionamme on Suomi, jossa yhteiskunnalliset yritykset ovat vaikuttavia elinkeinoelämän toimijoita ja rakentavat kestävämpää yhteiskuntaa.

Vuoden 2024 toimintasuunnitelma rakennettiin strategisten tavoitteidemme kautta.



Strategiset tavoitteet 2024–2027

- Tunnettu ja arvostettu ARVO
- Yhteistyötä rakentava ARVO
- Asiantunteva ARVO
- Riittävien resurssien ARVO



Asiakas: Tunnettu ja arvostettu ARVO

TAVOITE: Päättäjät ja elinkeinoelämän vaikuttajat kuuntelevat meitä yhteiskunnallisten ja arvolähtöisten yritysten äänenä. Vaikuttamistyömme on tehokasta.



Annoimme vuonna 2024 yhdeksän lausuntoa yhteiskunnallisten yritysten toimintaympäristöön vaikuttaviin valtioneuvoston periaatepäätöksiin, strategioihin, linjauksiin ja lakihankkeisiin. Toimitimme myös ehdotuksen talouskasvun ratkaisusta Risto Murron johtamalle Kasvuriihityöryhmälle.

Merkittävä onnistuminen vaikuttamistyössä oli yhteiskunnallisten yritysten saaminen mukaan pääministeri Petteri Orpon hallituksen 5.9.2024 hyväksymään yrittäjyyden periaatepäätökseen. Päätöksessä mainitaan nyt ensimmäistä kertaa yhteiskunnalliset yritykset ja niiden erityispiirteet.

Kirjaus yrittäjyyden periaatepäätöksessä:

”Yhteiskunnallisilla yrityksillä ja osuuskunnilla on myös omat erityistarpeensa. Yhteiskunnallisten yritysten liiketoiminnan ensisijaisena tavoitteena on yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Tavoitteeseen voi sisältyä sosiaalisesti, ympäristöllisesti, taloudellisesti ja/tai kulttuurisesti kestävä kehityksen edistäminen. Yhteiskunnalliset yritykset sijoittavat pääosan voitostaan toimintansa kehittämiseen ja toimivat kilpailluilla markkinoilla, erityisesti sosiaali-, terveys- ja hyvinvointipalvelujen tuottajina sekä työllisyyden edistämässä ja kiertotaloudessa. Yhteiskunnallisten yritysten potentiaali ekologisesti ja sosiaalisesti kestävä yhteiskunnan edistämässä on merkittävä.”



Lue lisää:
arvoliitto.fi/vaikuttaminen

9

lausuntoa

8

avoimuusrekisteri-ilmoitusta

11

uutiskirjettä päättäjille ja vaikuttajille

Vuoden aikana valmisteltiin kunta- ja aluevaalitavoitteet tuleville kunta- ja aluepäättäjille annettavien suositusten muodossa. Järjestimme syyskokouksen yhteydessä kuntavaalipaneelin, johon osallistuivat kansanedustajat Elisa Gebhard (SDP), Mai Kivelä (Vas.), Tere Sammallahti (Kok.) sekä puoluesihteerä Anna Moring (Vihr.).

Liityimme avoimuusrekisteriin, johon erikseen raportoitavia tapahtumia kertyi vuoden aikana kahdeksan.

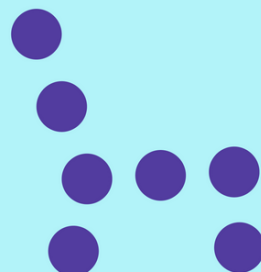
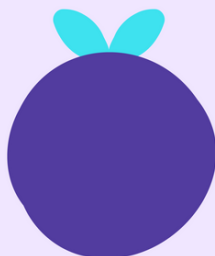
Osallistuimme aktiivisesti Kansalaisyhteiskuntapolitiikan neuvottelukunnan KANEn toimintaan. Yhteiskunnalliset yritykset huomioidaan KANEn kunta- ja aluevaalitavoitteissa:

”Kunnat ja hyvinvointialueet ottavat palveluntuottajajärjestöt ja yhteiskunnalliset yritykset huomioon hankintastrategioissaan. Hankintayksiköt velvoitetaan varmistamaan, että palveluntuottajajärjestöt ja yhteiskunnalliset yritykset ovat mukana markkinavuoropuhelussa ja niillä on mahdollisuus osallistua tarjouskilpailuihin.”



Kolme keinoa yhteiskunnallisen yritystoiminnan edistämiseksi kunnissa ja hyvinvointialueilla (kunta- ja aluevaalitavoitteet)

- 1) Päättää periaatteet hankintastrategiassa
- 2) Vaadi avointa markkinavuoropuhelua
- 3) Osta vaikuttavuutta ja työtä



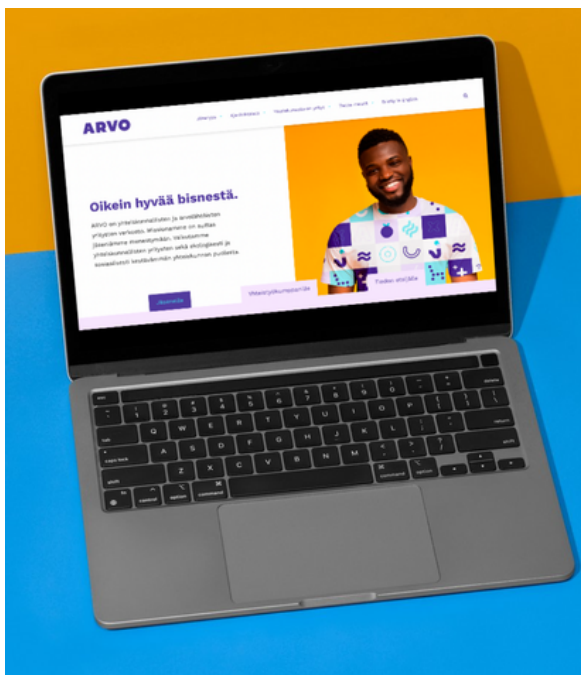
Asiakas: Tunnettu ja arvostettu ARVO

TAVOITE: Tavoitamme yhteiskunnalliset ja arvolähtöiset yritykset.



ARVOn visuaalista ilmettä raikastettiin vuonna 2024. Toimme uuden ilmeen osaksi nettisivuja, somekanavia, uutiskirjettä sekä kaikkia ARVOn materiaaleja.

Nettisivut uudistettiin myös sisällöllisesti ja rakenteellisesti. Uudistuksella pyrimme palvelemaan entistä paremmin sekä nykyisiä että uusia jäseniä ja tuomaan uudistetun strategian mukaisesti esiin ARVOn roolia yhteiskunnallisen yritystoiminnan vaikuttajana, asiantuntijana ja tiedon tuottajana.



Kuukausittaisilla jäsen- ja uutiskirjeillämme oli yhteensä noin 900 vastaanottajaa. Lisäksi viestimme aktiivisesti sosiaalisen median kanavissamme ja lähetimme seitsemän media- ja päättäjätiedotetta ePressi-tiedotejakelupalvelun kautta.

Näkyvyyttä hankkeilla

Tavoitimme omien jäsentemme lisäksi muita yhteiskunnallisia ja arvolähtöisiä yrityksiä erityisesti hankkeiden kautta. Vaikuttavia yrityksiä ja innovaatioita - esiselvityshankkeessa kontaktoitiin eri tavoin Uudenmaan alueen yhteiskunnallisia yrityksiä ja kutsuttiin niitä esimerkiksi ARVOn järjestämiin kasvutyöpajoihin.

Viestimme laajasti yhteiskunnallisille yrityksille toista kertaa järjestetystä Vaikuttavin yritys -kilpailusta. Kilpailuun haki 15 yritystä ja vaikuttavimpana palkittiin Riverrecycle Oy. Palkintoraadissa olivat ARVOn hallituksen jäsenet Sirpa Korkatti ja Tuomas Koskela.

Vastasimme myös Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen kuukausittaisesta uutiskirjeestä.



Lue lisää:
arvoliitto.fi/hankkeet

Sisäiset prosessit: Yhteistyötä rakentava ARVO

TAVOITE: Jäsenpalvelumme tuottavat lisäarvoa ja toteutamme ne sujuvasti yhteistyössä verkostomme ja sidosryhmien kanssa.



Järjestimme vuoden aikana kolme jäsenille suunnattua ARVO-webinaaria ympäristövastuusta, psykologisesta joustavuudesta sekä inklusiivisuudesta ja monimuotoisuudesta työelämässä. Lisäksi järjestimme keväällä Diakonia-ammattikorkeakoululla ARVOjohtajien päivän, jossa käsiteltiin luovuutta ja innovaatioita.

Osana Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen toimintaa järjestimme kymmenen webinaaria erilaisista yhteiskunnalliseen yritystoimintaan, innovaatioihin ja osatyökykyisten henkilöiden työllistämiseen liittyvistä aiheista.

Olimme mukana järjestämässä Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen toimintana toteutettua Yhteiskunnallisten yritysten päivää. Seminaari pidettiin kansainvälisenä Social Enterprise Day -päivänä torstaina 21.11.2024. Siihen osallistui noin 100 henkilöä.

Osana osaamiskeskuksen toimintaa järjestimme Waves Summit -tapahtumassa sparrausta yhdeksälle yritykselle ja toimimme tapahtuman yhteistyökumppanina.

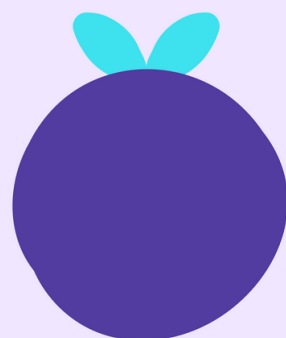
Viestintää ja sparrausta

Lähetimme kuukausittain ajankohtaisia tapahtumia, ilmiöitä ja uutisia kokoavan jäsenkirjeen. Jäsenet hyödynsivät aktiivisesti mahdollisuutta viestiä omista palveluistaan ja tapahtumistaan ARVO:n kanavissa.

Tarjosimme myös maksutonta jäsensparrausta sekä maksullisia koulutus- ja asiantuntijapalveluita jäsenille alennettuun hintaan.



Lue lisää:
arvoliitto.fi/jasenedut



Sisäiset prosessit: Yhteistyötä rakentava ARVO

TAVOITE: Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskus sekä muu hanketyömme tukee visionamme ja strategisten tavoitteidemme saavuttamista.



Osallistumme osatoteutuksella ESR+-rahoitteisen Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen eli YYO:n toimintaan vuosina 2024–2027. Vuonna 2024 ARVOn henkilöstön työpanoksesta 50 prosenttia oli osaamiskeskustyötä.

Vastaamme YYO:ssa Tiedonkeruu ja tiedon tuottaminen -työpakettista sekä Neuvonta, ohjaus ja valmennus -työpaketissa yhteistyörakenteen kehittämisestä kuntien sekä elinkeino- ja kehitysyhtiöiden kanssa ja yhteiskunnalliseen yritystoimintaan liittyvien palveluiden juurruttamisesta alueellisiin yrityspalvelujärjestelmiin. Muihin työpaketteihin ARVOn henkilöstö osallistuu asiantuntijoina.

Lisäksi vastuullamme on osaamiskeskuksen viestintä elinkeinoelämän toimijoille, päättäjille ja medialle. Tämä tukee ARVOn strategista tavoitetta tehokkaasta vaikuttamistyöstä. Vastaamme myös yyo.fi-verkkosivuston kehittämisestä. Verkkosivuston uudistus toteutettiin ARVOn johdolla ja uudistetut sivut julkaistiin keväällä 2024.

Vuoden 2024 syksyllä käynnistyi työ- ja elinkeinoministeriön johdolla Suomen yhteisötalouden ja yhteiskunnallisten yritysten strategian päivitystyö.

Vastaamme valmistelussa rahoituksen teemaryhmästä, joka sisältää julkiseen ja yksityiseen rahoitukseen, julkisiin hankintoihin ja verotukseen liittyvien tausta-aineistojen ja suositusten laatimisen. Lisäksi ARVOn toimitusjohtaja kutsuttiin mukaan strategiavalmistelua koordinoivaan ryhmään.

564

osallistujaa
YYO-webinaareissa

Suosittelun ka. 9,15
(asteikolla 0–10)

1 200

YYO:n uutiskirjeen
vastaanottajaa

Avausprosentti 39,5

10 000

kävijää vuodessa
yyo.fi-sivustolla

Uudistuminen: Asiantunteva ja eteenpäin katsova ARVO

TAVOITE: Tuotamme, tiivistämme, jaamme ja hyödynnämme uusinta tietoa onnistuneesti.



Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksessa ARVOn vastuulla olevan Tiedonkeruu ja tiedon tuottaminen -työpaketin merkittävin toimenpide vuonna 2024 oli European Social Enterprise Monitor eli ESEM-tutkimuksen toteuttaminen.

Suomi osallistui Euroopan laajuiseen tutkimukseen ensimmäistä kertaa ja siihen vastasi lähes 250 suomalaisen yhteiskunnallisen yrityksen edustajaa. Vastausprosentti oli Euroopan korkeimpia. Tutkimus tarjoaa uutta ja ainutlaatuista tietoa Suomen yhteiskunnallisista yrityksistä.



[Lue lisää: ESEM-raportti](#)



VAIKUTTAVIA YRITYKSIÄ JA INNOVAATIOITA -ESISELVITYS

Kartoitus Uudenmaan kasvuhakuisista yhteiskunnallisista ja missiolähtöisistä yrityksistä

Toteuttaja: Yhteiskunnallisten yritysten liitto ARVO ry
Rahoitus: Uudenmaan liitto

ARVO



EUROPEAN SOCIAL ENTERPRISE MONITOR

Raportti Suomen
kyselyn tuloksista
2023–2024



Co-funded by
the European Union

European
Social Enterprise
Monitor

yyö

Improving the framework conditions
and capacities of social enterprises
and their ecosystems

Vuoden 2024 aikana valmistui myös Uudenmaan maakuntaliiton AKKE-rahoituksella toteutettu Vaikuttavia yrityksiä ja innovaatioita-esiselvitys.

Esiselvityksestä ilmeni että Uudenmaan alueen yhteiskunnalliset yritykset ovat kasvuhaluisia, mutta kasvua haittaavat rahoituksen

saatavuuteen ja yhteiskunnallisten yritysten liiketoimintamallin ymmärtämiseen liittyvät haasteet.

Esiselvityksen pohjalta laadittiin tiekartta kasvun esteiden poistamiseksi.

 Lue lisää: [Vaikuttavia yrityksiä ja innovaatioita -hanke](#)



Tiekartta Uudenmaan alueen yhteiskunnallisten ja missiolähtöisten yritysten kasvun tueksi.

Uudistuminen: Asiantunteva ja eteenpäin katsova ARVO

TAVOITE: Jäsentemme ja henkilöstömme osaaminen päivittyy jatkuvasti.



Laadimme vuoden aikana ARVOn jäsenille työkaluiksi yhteiskunnallisille yrityksille suunnatut Vaikuttavuuden ja vastuullisuuden raportointi ja viestintä sekä Hyvä hallintotapa -ohjeistukset. Vaikuttavuuden ja vastuullisuuden raportointi ja viestintä -ohjeistusta pilotoitiin Lahden Diakonissalaitoksen kanssa ja se julkaistiin kaikkien jäsenten käyttöön syksyllä 2024.

Järjestimme yhteistyössä jäsentemme kanssa kolme ARVOwebinaaria. Lisäksi ARVOn jäsenille viestittiin aktiivisesti jäsenistön sekä Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen tapahtumista, koulutuksista ja erilaisista itseopiskelumateriaaleista sekä ohjattiin jäseniä uuden tiedon äärelle.



Talous: Riittävien resurssien ARVO

TAVOITE: Jäsenmäärämme ja jäsenmaksutulo kasvavat.



Vuoden 2024 aikana ARVOssa oli 69 jäsentä. Lisäksi kahdeksan osakeyhtiötä oli jäsenyyden piirissä osana yhteisöjäsenen konsernia.

ARVOn jäsenmaksutulo vuonna 2024 oli noin 143 000 euroa, mikä oli jäsenhankintatavoitteen mukainen, noin 10 000 euroa talousarviossa ennakoitua enemmän.



Lue lisää: [ARVOn jäsenet](#)

Jäsenorganisaatioiden yleisimmät toimialat:

- Sosiaali- ja terveyspalvelut
- Asuminen
- Koulutus ja siihen liittyvä toiminta
- Liikunta ja kulttuuri

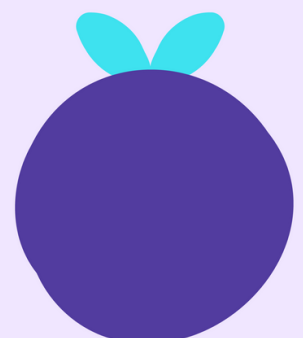
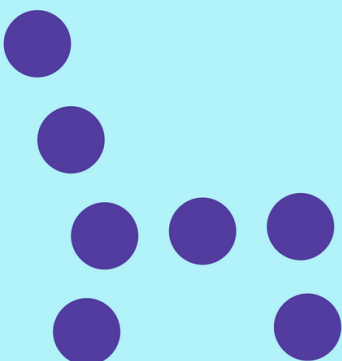


Jäsenorganisaatioiden koko

Mikro **34 %**
Pieni **18 %**
Keskisuuri **28 %**
Suuri **20 %**

Jäsenorganisaatioiden yhtiömuodot

Osakeyhtiö **42 %**
Säätiö **31 %**
Yhdistys **23 %**
Osuuskunta **4 %**



Talous: Riittävien resurssien ARVO

TAVOITE: Hoidamme taloutta vastuullisesti ja ennakoiden.



Tuotot koostuivat pääosin jäsenmaksuista sekä ESR+-hankerahoituksesta Yhteiskunnallisten yritysten liiketoimintaedellytysten parantaminen - koordinaatiohankkeelle eli Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskukselle.

Jäsenmaksujen kokonaissumma oli 143 175 euroa.

Vuoden 2024 Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskus -työhön kohdistuu ESR+-hankeavustusta 129 454 euroa.

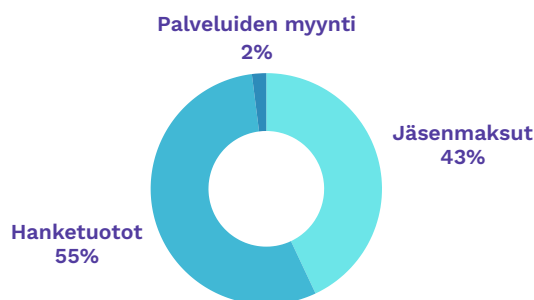
Lisäksi Uudenmaan liiton AKKE-rahoitusta kohdistui 53 974 euroa Vaikuttavia yrityksiä ja innovaatioita -esiselvitykselle. Muut hanketuotot olivat 1460 euroa. Yhteensä hanketuotot olivat 184 888 euroa.

Myyttäviä palveluita toteutettiin kolmelle eri organisaatiolle. Koulutus- ja valmennuspalvelujen myynti vuonna 2024 oli 8 105 euroa.

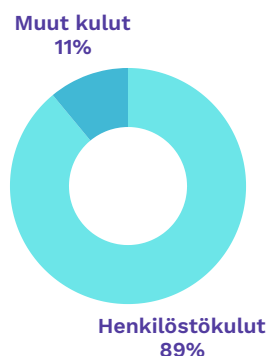
Valtaosa menoista oli henkilöstökuluja (255 116 euroa). Muita kuluja oli 30 039 euroa ja niiden määrä pieneni merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Tähän vaikuttivat tilitoimiston vaihto ja toimitiloista luopuminen. Lisäksi Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskus -hankkeelle kohdistui edellisvuotta vähemmän ostopalveluja.

Tilikauden tulos oli 52 202 euroa. Tulos vahvistaa merkittävästi ARVOn taseessa olevaa omaa pääomaa ja luo resursseja tulevalle kehittämiselle sekä hanketoiminnan jatkolle.

ARVOn tulot 2024



ARVOn menot 2024



Hallinto ja viralliset kokoukset

ARVOn hallitus kokoontui vuoden 2024 aikana kuusi kertaa. ARVOn hallitukseen kuuluivat:

- Kirsi Konola, toimitusjohtaja, Tukena-säätiö sr, hallituksen puheenjohtaja
- Jukka Rautavalta, talousjohtaja, Diakonissalaitos, hallituksen varapuheenjohtaja
- Amel Gaily, toimitusjohtaja, Cuckoo Oy
- Sirpa Korkatti, johtaja, Palloilusäätiö sr
- Tuomas Koskela, toimitusjohtaja, Aspa-säätiö sr
- Anna-Maija Lämsä, emeritaprofessori, Jyväskylän yliopisto
- Juha Ojajärvi, rehtori, toimitusjohtaja, Perho Liiketalousopisto Oy
- Sami Ojala, toimitusjohtaja, Publiva Oy

ARVOn sääntömääräinen kevätkokous järjestettiin 19.4.2024 Teams-kokouksena ja syyskokous 16.12.2024 Lapinlahden Lähteellä. Kokouksissa käsiteltiin sääntömääräiset asiat.

Henkilöstö

Liiton palveluksessa olivat vuoden 2024 aikana:

- Katja Anoschkin, kehitysjohtaja 31.7.2024 saakka
- Susanna Kallama, toimitusjohtaja
- Maarit Laakso, viestintäpäällikkö
- Ila Poikulainen, kehityspäällikkö 1.9.2024 alkaen

Koko henkilöstö osallistui Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen työhön 50 prosentin työpanoksella. Uudenmaan maakuntaliiton AKKE-rahoituksella toteutettuun Vaikuttavia yrityksiä ja innovaatioita - esiselvityshankkeeseen kohdistui henkilöstön työpanosta lokakuun loppuun saakka 20–40 prosenttia.

Taloushallintopalvelut ostettiin koko tilikauden ajan JHI-Tilit Oy:ltä.

