



Yhteiskunnallisten yritysten liitto ARVO ry

TOIMINTASUUNNITELMA 2023

Yhteiskunnallisten yritysten liitto ARVO ry on Suomessa toimivien yhteiskunnallisten yritysten perustama järjestö, jonka tehtävänä on yhteiskunnallisten ja arvolähtöisten yritysten tunnettuuden ja arvostuksen lisääminen. ARVO toimii yhteiskunnallisen yritystoiminnan edunvalvojana.

Toiminnan tavoitteena on yhteiskunnallisten yritysten liiketoiminnan edellytysten kehittäminen sekä sosiaalisesti ja ekologisesti kestävä yhteiskunnan rakenteiden vahvistaminen. ARVOn tarkoituksena on edistää jäsenyritysten elinkeinopoliittisia toimintaedellytyksiä sekä edistää yritysten välistä yhteistoimintaa.

ARVOssa on vuoden 2023 alussa yhteensä noin 70 varsinaista, yhteisö- ja kannatusjäsentä.

ARVOn visiona on olla vastuullisuuden tunnustettu uudistaja ja liiketoiminnan uudenlaisen arvonluonnin suunnannäyttäjä suomalaisessa elinkeinoelämässä.

Strategiakaudella 2022–2026 ARVOn strategiset tavoitteet ovat:

- ARVO on keskeisin mielipidevaikuttaja yhteiskunnallisten yritysten asioissa.
- ARVOn tuottamat palvelut ja verkostot tuovat lisää osaamista ja vaikuttavuutta jäsenille.
- ARVOn jäsenmäärä ja liikevaihto kasvavat. Tavoitteena on 200 jäsentä ja miljoonan euron liikevaihto.

Vuoden 2023 toimintasuunnitelma on rakennettu strategisten tavoitteiden kautta.

ARVO | Oikein hyvää bisnestä.



ARVO on keskeisin mielipidevaikuttaja yhteiskunnallisten yritysten asioissa.

Edunvalvonnan ja vaikuttamisen painopisteenä on arvolähtöisen yhteiskunnallisen yritystoiminnan tunnettuuden ja sen vaikuttavuuden painoarvon lisääminen yhteiskunnassa. Haluamme, että yhteiskunnallinen yritystoiminta ja yrittäjyys nähdään osana yritystoiminnan kokonaisuutta ja että se huomioidaan elinkeinopoliittisessa päätöksenteossa. Yhteiskunnallisten yritysten innovaatiotoiminta kuuluu osaksi Suomen innovaatiopolitiikkaa.

Vuoden 2023 aikana ARVOn vaikuttamistyö painottuu Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen toimintaan ja sen koordinointiin. ARVOn lisäksi konsortiossa ovat mukana Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy, Kuntoutussäätiö sr, Osuustoimintakeskus Pellervo ry, Silta-Valmennusyhdistys ry ja Vates-säätiö sr.

Osaamiskeskuksen keskeinen tavoite on yhteiskunnallisen yritystoiminnan tunnettuuden ja yhteiskunnallisten yritysten määrän lisääminen. Hankkeeseen osallistuminen ja sen koordinointi tukevat näin myös ARVOn vaikuttamistavoitteita.

ARVO on osatoteuttajana mukana Yhteiskunnallisten yritysten liiketoimintaedellytysten parantaminen -teeman koordinaatiohankkeen ESR-haussa. Hanketta on haettu vuosille 2023–2027. Jos hakemus hyväksytään, käynnistyy hankkeen toteutus ARVOn osalta 20 prosentin työpanoksella vuonna 2023.

Vuoden 2023 tavoitteena on vahvistaa ARVOn ja sen jäsenyritysten näkyvyyttä elinkeinoelämän sidosryhmissä sekä valtakunnallisesti että alueellisesti. ARVO järjestää yhteistyössä jäsenten kanssa eri puolilla Suomea verkostotilaisuuksia, joilla vahvistetaan alueellista verkostoa ja yhteiskunnallisten yritysten näkyvyyttä. Tilaisuuksien tavoitteena on myös luoda pohjaa jäsenhankinnalle ja edistää sitä.

Vaikuttamistyön erityisenä kohderyhmänä ovat huhtikuussa valittavat uudet kansanedustajat, uusi hallitus ja erityisavustajat. ARVOn vaikuttajille ja päättäjille suunnattu uutiskirje lähetetään kerran kuukaudessa.



ARVOn tuottamat palvelut ja verkostot tuovat lisää osaamista ja vaikuttavuutta jäsenille.

ARVOn jäsenpalveluina tuotetaan vuonna 2023 seuraavat:

Jäsenkirje kerran kuukaudessa

Jäsenkirjeeseen kootaan viestit ajankohtaisista tapahtumista ja jäsenpalveluista. Lisäksi tavoitteena on koota jäsenviestiin tietoa yhteiskunnalliseen yritystoimintaan liittyvistä ilmiöistä ja uutisista. Jäsenviesteissä kerrotaan myös jäsenten kuulumisia ja vahvistetaan hyvien käytäntöjen leviämistä.

Mediaseuranta

ARVOn jäsenille lähetetään kerran viikossa yhteisötaloutta ja yhteiskunnallisia yrityksiä koskevia uutisia kokoava mediaseuranta.

Jäsenten yksilölliset sparraukset

Jäsenille tarjotaan mahdollisuus varata yksilöllisiä, noin tunnin mittaisia sparrauksia vaikuttavuudesta, kumppanuuksien ja verkostojen rakentamisesta, viestinnästä ja vaikuttamisesta.

Koulutuswebinaarit

Vuonna 2023 järjestetään vähintään kymmenen koulutuswebinaaria, jotka ovat suunnattu ARVOn jäsenten koko henkilöstölle. Webinaarien aiheita ovat esimerkiksi vaikuttavuus, vastuullisuus, liiketoimintaosaaminen sekä hyvät käytännöt ja onnistuneet toimintamallit. Webinaarit järjestetään yhteistyössä jäsenten ja sidosryhmien kanssa.

ARVOpäivä torstaina 16.11.2023

ARVOpäivä järjestetään kansainvälisenä Social Enterprise -päivänä, joka on vuosittain marraskuun kolmas torstai eli 16.11.2023. Tavoitteena on kehittää ARVOpäivästä laajemmin sidosryhmiä keräävä tapahtuma. Vuonna 2023 tapahtuma yhdistetään Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskus -hankkeen toimintaan.

ARVOpäivässä jaetaan yhteiskunnallisten yritysten tunnustuspalkinto. Palkintokonsepti uudistetaan vuoden 2023 aikana.

Verkostotapahtumat ARVOyritysten johdolle

Vuonna 2023 toteutetaan kaksi ARVOn jäsenyritysten johdolle suunnattua verkostoitumistapahtumaa. Tavoitteena on kehittää tapahtumakonsepti, joka vahvistaa yhteiskunnallisten yritysten johdon keskinäistä verkostoitumista ja toisaalta myös laajentaa verkostoja elinkeinoelämän toimijoihin.



Vuonna 2023 käynnistetään keskustelevia teemaryhmiä jäsenten toivomista aiheista.

Maksulliset jäsenpalvelut

Maksullisina jäsenpalveluina tarjotaan koulutus- ja asiantuntijapalveluita, joita ovat mm. yrityskohtaiset vaikuttavuuskoulutukset, kehityshankkeiden tulosraporttien kommentointi ja kehitysehdotukset, hankehakemusten kommentointi ja kehitysehdotukset sekä hankehakemusten kirjoittaminen. Asiantuntijatyötä voidaan myydä myös ei-jäsenille, jos resurssit riittävät. Palveluiden jäsenhinta on 20 prosenttia edullisempi kuin ei-jäsenten hinta.

ARVOn jäsenmäärä ja liikevaihto kasvavat.

Vuoden 2022 lopulla ARVOssa on noin 70 jäsentä. Strategiakauden 2022–2026 tavoitteena on 200 jäsentä ja miljoonan euron liikevaihto. Tavoitteeseen pääseminen vaatii vahvaa jäsenhankintaa ja jäsenpysyvyydestä huolehtimista. Jäsenpalvelujen kehittäminen ja jäsenhankinta ovat vuoden 2023 ensisijainen painopistealue.

Jäsenhankinnan helpottamiseksi ja jäsenpysyvyyden vahvistamiseksi jäsenmaksuja uudistetaan. Jatkossa kaikkien jäsenryhmien jäsenmaksut perustuvat liikevaihtoluokkiin.

Yhtenä jäsenhankinnan kanavana hyödynnetään yhteiskunnallisille yrityksille suunnattua kiihdyttämö- ja hautomotoimintaa. ARVO jatkaa Impact StartUp -kiihdyttämötoimintaa ja osallistuu Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen kiihdyttämöiden toteuttamiseen. Vuonna 2023 toteuttavien Impact StartUp -kiihdyttämöiden laajuus ja toteutustapa riippuvat rahoituksesta. Tavoitteena on, että kiihdyttämöjä voitaisiin toteuttaa useampia eri puolilla Suomea.

Mittarit

Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan jäsenmäärän ja jäsenmaksutulojen kehityksellä sekä jäsen- ja sidosryhmäkyselyillä.



Jäsenluokat ja -maksut

ARVO ry:llä on varsinaisia jäseniä, yhteisöjäseniä ja kannatusjäseniä. Organisaatiot ovat jäsenenä niiden toimintaa kuvaavassa luokassa. Jäsenmaksut uudistetaan niin, että kaikkien jäsenluokkien jäsenmaksut perustuvat liikevaihtoluokkiin.

Liikevaihtoluokat perustuvat Tilastokeskuksen käyttämään liikevaihtoluokitukseen. Uudistus on pyritty toteuttamaan niin, että se kohtelee nykyisiä jäseniä mahdollisimman neutraalisti ja pitää liiton jäsenmaksutulot entisellä tasolla, mutta myös madaltaa uusien jäsenten liittymiskynnystä.

Jäsenmaksut ovat kalenterivuodelta. Sääntöjen mukaan jäsenmaksuja voi periä vain jäsenyyden ajalta. Näin ollen, jos uusi jäsen liittyy kesken vuoden, peritään ensimmäiseltä vuodelta jäsenmaksu jäsenyyskuukausilta.

ARVOn jäsenluokat ovat:

Varsinaiset jäsenet

Varsinaiseksi jäseneksi voidaan hyväksyä liiketoimintaa harjoittava oikeuskelpoinen yhteisö tai säätiö, joka täyttää yhteiskunnallisen yrityksen kriteerit.

Jäsenmaksut vuonna 2023 ovat

Liikevaihto/12 kk	Jäsenmaksu
alle 99 999 €	200 €
100 000–199 999 €	250 €
200 000–399 999 €	300 €
400 000–999 999 €	400 €
1 000 000–1 999 999 €	750 €
2 000 000–4 999 999 €	1 350 €
5 000 000–9 999 999 €	2 600 €
10 000 000–19 999 999 €	3 500 €
20 000 000–49 999 999 €	5 000 €
50 000 000–99 999 999 €	8 000 €
100 000 000–199 999 999 €	10 000 €
yli 200 000 000 €	20 000 €



Yhteisöjäsenet

Yhteisöjäseneksi voidaan hyväksyä oikeuskelpoinen yhteisö tai säätiö, joka joko yhteiskunnallisen yrityksen määräysvaltaa käyttävänä tai keskusjärjestönä tai niihin verrattavissa olevana organisaationa edistää yhteiskunnallista yrittäjyyttä. Käytännössä tämä tarkoittaa, että yhteisöjäseneksi hyväksytään yhteiskunnallista liiketoimintaa harjoittavia yrityksiä tai yhteisöjä omistavia tahoja.

Jäsenmaksut vuonna 2023 ovat:

Liikevaihto/12 kk	Jäsenmaksu
alle 19 999 999 €	3 500 €
20 000 000–49 999 999 €	5 000 €
50 000 000–99 999 999 €	8 000 €
100 000 000–249 999 999 €	10 000 €
yli 250 000 000 €	20 000 €

Kannatusjäsenet

Kannatusjäseneksi voidaan hyväksyä organisaatio, joka haluaa edistää yhteiskunnallisen yritystoiminnan ja arvolähtöisen liiketoiminnan toimintaedellytyksiä. Kannatusjäsenellä on liiton kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus, mutta ei äänioikeutta.

Jäsenmaksut vuonna 2023 ovat

Liikevaihto/12 kk	Jäsenmaksu
alle 999 999 €	400 €
1 000 000–1 999 999 €	750 €
2 000 000–4 999 999 €	1 350 €
5 000 000–9 999 999 €	2 600 €
10 000 000–19 999 999 €	3 500 €
yli 20 000 000 €	5 000 €



Talous

Sääntöjen mukaan ARVOn tarkoituksena ei ole voiton tai muun taloudellisen edun hankkiminen siihen osallisille. Vahva toiminta vaatii kuitenkin tasapainoista taloutta. Talousarvio on laadittu varovaisuusperiaatetta noudattaen. Tavoitteena on nollatulos. Taloutta seurataan huolellisesti ja tarvittaessa tehdään sopeutustoimia.

	Talousarvio 2023	
Varsinainen toiminta	-	170 000 €
Tuotot		255 000 €
Maksulliset jäsenpalvelut, koulutusmyynti		10 000 €
Projektit ja hankkeet		245 000 €
Kulut	-	425 000 €
Henkilöstökulut	-	353 000 €
Muut kulut	-	72 000 €
Varainhankinta		170 000 €
Jäsenmaksutuotot		170 000 €
Tilikauden tulos		- €

Henkilöstö

ARVOn toimistolla työskentelee toimitusjohtaja Susanna Kallama, kehitysjohtaja Katja Anoschkin ja viestintäpäällikkö Maarit Laakso. Lisäksi vuonna 2023 henkilöstöön kuuluu ohjelmajohtaja Tom Tarvainen. Koko henkilöstö osallistuu myös Yhteiskunnallisten yritysten osaamiskeskuksen työhön. Jos Yhteiskunnallisten yritysten liiketoimintaedellytysten parantaminen -koordinaatiohanke käynnistyy, siihen suunnataan 20 prosenttia kehitysjohtajan työpanoksesta vuonna 2023.